



Mink Advies



Versie 4
Datum 12/18/09



Management – en Financial Consultancy
Interim management

INHOUDSOPGAVE

MINK ADVIES: KOOS MINK.....	3
CONTACT.....	5
CURRICULUM VITAE.....	6
MAATSCHAPPELIJK ONDERNEMEN	9
INTERIM MANAGEMENT-OPLOSSINGEN	10
CONSULTANCY-OPLOSSINGEN.....	11
PROJECTEN.....	12
ALGEMENE VOORWAARDEN.....	15

Management – en Financial Consultancy
Interim management

Mink Advies: Koos Mink

Drs. J. (Koos) Mink RMC is afgestudeerd als bedrijfseconoom (1983), registeraccountant (1987) en EDP-accountant (1987). Ingeschreven in het accountantsregister sinds 1987; op eigen verzoek uitgeschreven per 1-3-2009. Sinds september 2008 Register Management Consultant (RMC) en lid van de OvRAN (Orde van Register Adviseurs Nederland): <http://www.ovran.nl/>

Hij heeft een langdurige praktijkervaring. Na functies als divisie- en concerncontroller was hij 9 jaar eindverantwoordelijk (op directieniveau) voor financiën en economie, ICT, human resources management en facilitaire dienstverlening. Zijn kerncompetenties liggen daarbij op het gebied van organisatiekunde en op financiën en economie. Hij heeft langdurige ervaring in zakelijke en financiële dienstverlening en goede doelen en non-profit-organisaties.

Met deze kennis en ervaring legt hij zich als zelfstandig gevestigd consultant en als interim professional toe op de volgende onderwerpen. Als **interim professional** op:

- Tijdelijke vervanging
- Veranderingsmanagement
- Crisis- en turn-around management
- Recovery

De volgende interim opdrachten zijn de laatste jaren vervuld:

- Interim algemeen directeur
- Interim operationeel directeur
- Interim financieel directeur
- Interim financieel manager

Als **management consultant** richt hij zich in het bijzonder op:

- Counseling, sparringpartner
- Veranderingsprocessen
- Cultuurverandering
- Professionaliseren
- Beleid en strategievorming
- Recovery
- Als product ook doorlichtingen (quick scans) van organisaties, snel en uitmondend in concrete verbeteradviezen (organisatie, financiën, ICT, HRM en facilitaire dienstverleningen). Eveneens wordt aangegeven hoe de verbeterplannen kunnen worden doorgevoerd. Desgewenst ondersteunt hij zelf bij de doorvoering. Het resultaat is een in korte tijd bereikte glasheldere diagnose en daaruit voortvloeiende verbeteringen die van blijvende aard en toegevoegde waarde voor de organisatie zijn.
De audit kan zich desgewenst op een nauwer gebied richten.

Management – en Financial Consultancy Interim management

- Adviezen en projecten op een van de genoemde gebieden waarbij behoefte is aan de diepgaande kennis en langdurige ervaring. Voorbeelden zijn advies en ondersteuning bij beleid- en strategievorming, begroting en budgettering, bedrijfsopvolging, fusie en overname, professionaliseringsslagen, doorvoeren van controlling en verslaggeving (IFRS e.a.), juridische casussen waarbij meerdere van genoemde aandachtsgebieden in het geding zijn.

De volgende consultancy-opdrachten zijn de laatste jaren vervuld:

- Counselor, sparringpartner directie
- Professionaliseringsslagen: Controlling, ICT, (administratieve) organisatie, HRM
- Beleid en strategie bij een internationaal expanderende apotheekorganisatie
- Advies beheer vastgoed
- Advies m.b.t. contract, ICT en uitvoering onderhandelingen
- Audits(doorlichtingen): dienstverlenende bedrijven, onderwijs, landelijke politieke partij
- Audits van non-profit en goede doelen organisaties t.b.v. een keurmerk (Raad voor financiële Betrouwbaarheid)
- Fiscaal advies (BTW) en verbonden controlling bij een branche-organisatie

Allianties zijn gesloten met bewezen, eveneens zelfstandige, professionele relaties om de slagkracht, continuïteit en professionaliteit te waarborgen onder zijn leiding. Deze relaties zijn ook aanvullend op zijn kerncompetenties.

Koos Mink heeft plezier in het samen met mensen verbeteren van organisaties dan wel deze weer op de rit krijgen.

Wat hem hierbij motiveert zijn de bevestigende ervaringen dat hij in de rol van interim professional en consultant effectief een bijdrage kan leveren aan de ondersteuning van het management.

Zijn manier van werken is te omschrijven als:

- Resultaatgericht, vasthoudend, maar rekening houdend met de interne verhoudingen, resultaten bereiken
- Relatiegericht, investeren in interne en externe relaties
- Integer, collegiaal en loyaal
- Innovatief, gerichtheid op verbeteringen en de daarvoor benodigde veranderingsprocessen
- Open en transparant
- Analytisch sterk.



Management – en Financial Consultancy
Interim management

CONTACT

Mink Advies
J. (Koo) Mink
Chopinlaan 12
3603 CE MAARSSSEN

Tel. +31 (0) 346 57 99 64
Fax. +31 (0) 346 57 90 93
Mobiel +31 (0) 647 57 63 43
E-mail jmink@minkadvies.eu
Website www.minkadvies.eu

Management – en Financial Consultancy
Interim management

CURRICULUM VITAE

Koos Mink zijn ervaring, zoals blijkend uit de navolgende loopbaanbeschrijving bestaat o.a. uit:

- Bijna twee jaren eindverantwoordelijk als interim algemeen directeur
- 10 maanden als interim operationeel directeur
- Veranderingsmanagement
- Negen jaren eindverantwoordelijk als CFO met een breed aandachtsgebied in dienst zijnde. Daarna meermalen als interim CFO of operationeel directeur
- Dominante bijdragen acquisities en disposities van bedrijfsonderdelen, portefeuilles
- Leider bij fusie (miljarden euros belegd vermogen)
- Internationale expansie (VastNed: Europa; Sedgwick: wereldwijd)
- Invoeren van HRM-strategie en –tools
- Bestuurlijke informatie(systemen) creëren tot en met implementatie in de organisatie
- Creëren van een professionele ICT-omgeving
- Initiëren en realiseren van outsourcingtrajecten met zowel kostenverlaging als kwaliteitsverbetering als resultaat
- Het jaren hebben gewerkt met en onder toezichthoudende instanties als Euronext Amsterdam, De Nederlandsche Bank en de Pensioen- en Verzekeringskamer.

LOOPBAAN:

1 Mink Advies (Bumaco BV)

Sinds najaar 2002 bied ik via een eigen BV ondersteuning aan als interim professional (algemeen en financieel management) en als management consultant, en soms als financial consultant. Website: <http://www.minkadvies.eu/>

Ik heb de volgende specialismen als management consultant: veranderingsprocessen, cultuurverandering, professionaliseren, recovery en strategievorming. En als product ook doorlichtingen (quick scans) van organisaties, snel en uitmondend in concrete verbeteradviezen.

Ik heb plezier in het samen met mensen verbeteren van organisaties dan wel deze weer op de rit krijgen.

Meest voorkomende bedrijfstakken van cliënten: financiële dienstverlening, zakelijke dienstverlening en goede doelen-organisaties.

De meest recente opdrachten waren:

- Interim algemeen directeur van Unicef Nederland (1 jaar en 10 maanden) en de eerste 10 maanden van dezelfde periode ook operationeel directeur bij dezelfde organisatie (10 maanden). Beide fulltime functies. Als operationeel directeur verantwoordelijk voor de operations, d.w.z. voor alle interne afdelingen m.u.v. corporate communicatie en secretariaat, maar was voor deze afdelingen ook verantwoordelijk als algemeen directeur, die als voornaamste taakgebied heeft de externe relaties, waaronder strategische relaties en Unicef buitenland.

Groot veranderingsproces onder mijn leiding uitgevoerd en afgerond.

- Toegevoegd interim directeur veranderingsproces, reorganisatie bij goede doelenorganisatie.
- Audits van non profit en goede doelenorganisaties ten behoeve van het keurmerk RfB (Raad voor Financiële Betrouwbaarheid): <http://www.stichting-rfb.nl/>

Management – en Financial Consultancy Interim management

- Parallel: management consultancy bij internationaliserende apothekorganisatie. Onder andere ICT-vraagstukken en strategie.
- Daarvoor interim hoofd Control bij een groot pensioenfonds (maart 2006-januari 2007).

2 VastNed Groep

Juni 1998 tot april 2002: lid statutaire directie VastNed Groep (2 beursgenoteerde onroerendgoed beleggingsinstellingen), CFO, met als verantwoordelijkheidsgebieden: financiën en administratie, ICT en facilitaire diensten, human resources.

Onder andere bereikt:

- professionalisering op mijn aandachtsgebieden: o.a. creëren van een professionele ICTomgeving, sterk verbeterde managementinformaties;
- bijdragen aan overnames, uitbreidingen, internationale expansie;
- leider in een fusieproces met een bedrijf met een belegd vermogen van ruim euro 1,5 mrd, o.a. mede onderhandelaar en coördinator op audit, tax, accounting en juridisch gebied;
- de groei van het bedrijf intern verwerken. Ter indicatie:
 - het totale belegde vermogen half 1998 bedroeg: € 1.416,3 miljoen;
 - het totale belegde vermogen eind 2001 bedroeg: € 2.827,9 miljoen.

3 Sedgwick Nederland BV

April 1993 tot maart 1998: lid statutaire directie, CFO, Sedgwick Nederland BV.

Sedgwick Nederland was onderdeel van de Sedgwick Group PLC te Londen en actief in risk consultancy, makelaardij (her)verzekeringen, assuradeuren en management van onderlinge verzekeringsmaatschappijen.

Verantwoordelijkheidsgebieden: financiën en administratie, facilitaire diensten (waaronder gebouwenbeheer, catering, inkoop, wagenpark, telefooncentrale enz.). Vanaf januari 1997 aangevuld met: ICT en interne controle.

Tevens statutair directeur van Sedgwick (Holdings) Netherlands BV, Sedgwick Internationaal BV en NV AVM De Zee. In Sedgwick Internationaal BV kwamen alle internationale activiteiten van Sedgwick Group PLC, wat een voortdurende afstemming meebracht met de staf in Londen o.a. op het gebied van internationaal belastingrecht, financiering, ondernemingsrecht en accounting.

Onder andere bereikt:

- verbeterde opzet financiën en administratie;
- duidelijke kwaliteitsverbetering key-functionarissen;
- outsourcing van diverse facilitaire diensten (wagenpark, catering, drukkerij enz.);
- outsourcing automatisering (operations en systeemontwikkeling);
- verbeterde rapportagestructuur en ondersteuning van de business. Geheel nieuw managementinformatiesysteem gecreëerd naar de gewijzigde organisatie. Mede naar aanleiding daarvan: saneringen in portefeuilles en betrokken organisatie, disposities, dominante bijdrage aan verkoop bedrijfsonderdelen (assuradeuren en sanering portefeuille makelaardij).

4 Centraal Beheer

4.1 mei 1992 - februari 1993: Concerncontroller Centraal Beheer Holding NV;

4.2 juni 1990 - mei 1992: Medewerker concern control Financiën en Administratie;

4.3 februari 1988 - juni 1990: Controller van de (grootste) divisie Particulieren en Personeelsverzekeringen. Behalve de gebruikelijke werkzaamheden bij deze functies ook als

Management – en Financial Consultancy
Interim management

divisiecontroller bijgedragen aan de ontwikkeling en implementatie van de eerste bankproducten van Centraal Beheer.

Gedurende bovenstaande periode tevens docent Administratieve Organisatie/Bestuurlijke Informatieverzorging van drie (accountants-, controllers- en EDP audit-opleiding) postdoctorale opleidingen aan de VU te Amsterdam.

5 NV AMEV

Januari 1986 - februari 1988: management trainee, met name financiën, controlling, automatisering en veranderingsprocessen.

6 Moret & Limperg

Mei 1983 - januari 1986: assistent accountant controle afdeling.

FUNCTIES, BEZIGHEDEN IN VRIJE TIJD, momenteel o.a.:

- Voorzitter van Europartners, een Europese organisatie van christen ondernemers en leidinggevenden en gevestigd in Wetzicon (Zwitserland): <http://www.europartners.org/>;
- Lid van de board van CBMC International (Omaha, USA): <http://www.cbmcint.org/>;
- Het begeleiden van groepen in stilteweekenden (4/jaar): <http://www.cbmc.nl/page.php?cId=176>;
- Penningmeester in het bestuur van de stichting Apollos: <http://www.apollos.nl/>.

TALEN

	verstaan	spreken lezen	schrijven	
Nederlands	moedertaal	moedertaal	moedertaal	moedertaal
Engels	zeer goed	zeer goed	zeer goed	zeer goed
Duits	matig	matig	goed	matig

Management – en Financial Consultancy
Interim management

MAATSCHAPPELIJK ONDERNEMEN

Mink Advies geeft aan maatschappelijk verantwoord ondernemen inhoud door:

- 1 Werkwijze;
- 2 Een deel van de inkomsten te geven aan goede doelen;
- 3 Een deel van de tijd van Koos Mink te besteden in besturen van veelal christelijke organisaties.

Op dit moment zijn de bestuursfuncties:

- Chairman van Europartners, een Europese organisatie van christen ondernemers en leidinggevend en gevestigd in Wetzicon (Zwitserland): <http://www.europartners.org/>;
- Lid van de board van CBMC International (Omaha, USA): <http://www.cbmcint.org/>;
- Penningmeester in het bestuur van de stichting Apollos: <http://www.apollos.nl/>.

In het verleden waren er o.a. de volgende bestuursfuncties:

- vice voorzitter van CBMC Nederland (6 jaar)
- voorzitter van CBMC comité Maarssen (11 jaar)
- regiovoorzitter CBMC
- voorzitter, penningmeester en mede-oprichter van African Aid Connection Midden-Nederland onder Dorcas Hulp: projecten in Kenia, Tanzania gericht op het helpen een bestaan op te bouwen van de allerarmsten
- penningmeester in het bestuur van een stichting m.b.t. psychosociale hulpverlening
- medeoprichter en bestuurslid van Stichting Credo
- penningmeester in een tennisvereniging
- lid van het bestuur van een middelbare school
- diverse kerkelijke functies.

Management – en Financial Consultancy
Interim management

INTERIM MANAGEMENT-OPLOSSINGEN

Mink Advies biedt met Koos Mink oplossingen voor organisaties, die behoefte hebben aan:

- waarnemend management totdat de functie blijvend kan worden vervuld
- management gedurende een veranderingstraject
- management i.v.m. een project
- management in een crisissituatie

Oplossingen worden geboden voor algemene, operationele en financiële management functies.

De meeste ervaring, zowel interim als daarvoor in vast dienstverband, heeft Koos Mink in de functies van:

- financieel directeur, CFO met een zeer breed aandachtsgebied
- financieel manager, concerncontroller, divisiecontroller
- operationeel directeur
- algemeen directeur.

Management – en Financial Consultancy
Interim management

CONSULTANCY-OPLOSSINGEN

Mink Advies biedt toegevoegde waarde voor uw organisatie door:

- Het in korte tijd doorlichten van (delen van) organisaties: organisatie en management, financiën, ICT en human resources. Deze audit resulteert snel in concrete verbeterplannen en aanbevelingen per aandachtsgebied. Eveneens wordt aangegeven hoe de verbeterplannen kunnen worden doorgevoerd. Indien gewenst, ondersteunt hij zelf bij de doorvoering. *Het resultaat is een in korte tijd bereikte glasheldere diagnose en daaruit voortvloeiende verbeteringen die van blijvende aard en toegevoegde waarde voor de organisatie zijn.* De audit kan zich desgewenst op een nauwer gebied richten.
- Allianties zijn gesloten met bewezen, eveneens zelfstandige, professionele relaties om de slagkracht, continuïteit en professionaliteit te waarborgen onder Mink zijn leiding. Deze relaties zijn ook aanvullend op zijn kerncompetenties.
- Het herstellen en weer doen functioneren van administraties, boekhoudingen en/of de verbonden controlling. Achterstanden wegwerken, betrouwbaarheid (weer) op peil brengen, tijdigheid van verslaggeving, aangiften en andere externe opgaven, en managementrapportages (weer) waarborgen. In samenwerking met een ervaren controller, boekhouder heeft Mink Advies al meerdere van dit soort projecten met succes afgerond.
- Adviezen en projecten op een van de genoemde gebieden waarbij behoefte is aan de diepgaande kennis en langdurige ervaring. Voorbeelden zijn advies en ondersteuning bij beleid- en strategievorming, begroting en budgettering, bedrijfsopvolging, fusie en overname, cultuurverandering, doorvoering van controlling en verslaggeving (IFRS e.a.), juridische casussen waarbij meerdere van genoemde aandachtsgebieden in het geding zijn.
- Professionaliseringslagen op gebied van financiën, administraties en controlling, ICT en human resources management, administratieve organisatie en interne controle.
- Commissariaten dan wel andere wijzen van toezicht uitoefenen en sparringpartner zijn voor directie en management.
- Advies beheer vastgoed.

Genoemde audits zijn uitstekend toepasbaar op profit en non-profit organisaties en overheden. Bij de meer specifieke adviezen en projecten komt zijn toegevoegde waarde vooral tot uitdrukking in de **bedrijfstakken** zakelijke dienstverlening, financiële dienstverlening, goede doelen en non profit organisaties, (commercieel) vastgoed en handel.

Management – en Financial Consultancy
Interim management

PROJECTEN

De onderstaande voorbeelden van projecten zijn of in een consultancyopdracht en/of onder mijn management uitgevoerd:

- Interim directiefuncties (algemeen directeur, financieel en operationeel directeur). Ook het invoeren van nieuwe directiefuncties. Tijdelijke directiefuncties i.v.m. een veranderingsproces of een reorganisatie.
- Het doorlichten van organisaties onder andere uitgevoerd bij een groot reisbureau, een landelijk bureau van een politieke partij en een dienstverlenend bedrijf met meerdere vestigingen;
- De afwikkeling van een management buy-out waarbij de balans op zeker tijdstip basis was voor de afrekening. Inbegrepen de coördinatie en totstandkoming van de jaarrekening van het jaar, waaraan genoemde balans was gerelateerd (enige maanden eerder). Aansturing intern en naar externe partijen;
- Het herstellen van de betrouwbaarheid van administraties, boekhoudingen en van de tijdigheid van verslaggeving en rapportering in samenwerking met een ervaren controller, boekhouder;
- Het beoordelen van en adviseren bij een meerjarenplanning en budgettering van een landelijke omroeporganisatie;
- Het doorlichten van de bestuurs- en managementstructuur van een elftal samenwerkende scholen na een aantal fusies om te voldoen aan een onafhankelijke professionele opinie;
- Professionaliseringsslagen administraties, controlling, ICT, facilitaire dienstverlening en HRM;
- Opzetten en invoeren van controlling, in sommige gevallen van scratch af aan;
- Opzetten en invoeren van administratieve organisatie;
- Outsourcingstrajecten met als resultaat: lagere kosten en tegelijk kwaliteitsverbetering. Hieronder zowel eenvoudige als zeer complexe. De meest complexe en tevens goed geslaagde was de outsourcing van de gehele automatisering: systeemontwikkeling en operations. Eenvoudiger trajecten betrof functies binnen de facilitaire dienstverlening;
- Medeprojectleider van een groot automatiseringsproject voor de afdeling Brand Schadeverzekeringen. Overschakelen van een batchsysteem naar een interactief systeem voor brandverzekeringen. Bijdragen daarin verder onder meer: informatiebehoeftebepaling, managementinformaties, interne controle, kwaliteitsbewaking, administratieve organisatie;

Management – en Financial Consultancy Interim management

- Levensverzekeringen:
project om de logistiek beter te beheersen; systeem om de doorlooptijden te verbeteren en de kwaliteit van de verwerking te vergroten;
- Ontwikkelen en invoeren en tijdelijk verwerken van verbeterde managementinformaties voor alle individuele levensverzekeringen;
- Informatiebehoeftebepaling en ontwikkeling van managementinformaties voor Paarden en Vee-verzekeringen;
- Optimalisatie van incasso bij kleine levensverzekeringen;
- Opzetten en ontwikkelen van de controlling van een divisie Particulieren, waaronder het ontwerpen en doorvoeren van managementinformaties. Hieronder het doorvoeren van verbeterde kostenallocaties;
- Het mee ontwikkelen en invoeren van de eerste bankproducten van een verzekeraar: persoonlijke lening en doorlopend krediet. Bijdragen onder meer: administratieve organisatie en interne controle. Daaronder het ontwikkelen en invoeren van managementinformaties in relatie tot de te ontwikkelen automatiseringssystemen;
- Ontwikkelen en invoeren van managementinformaties op concerncontrol;
- Ontwikkelen van alternatieven voor een coöperatieve ondernemingsvorm;
- Beschrijvingen van de administratieve organisatie;
- Het kantelen van de organisatie van product- naar marktgericht: cultuurverandering en aanpassingen backoffice;
- Opzetten en ontwikkelen van de controlling vanaf de grond. Doorvoeren in de controlling van product- naar marktgericht. Het ontwikkelen en automatiseren van de managementinformaties. Het opzetten en invoeren van kostenallocatie-systemen, zo veel mogelijk geautomatiseerd;
- Het automatiseren van de verslaggeving naar een Brits hoofdkantoor;
- Het analyseren van de nieuwe managementinformaties en dit doen uitmonden in voorstellen voor disposities en acquisities, sanering van portefeuilles en aanpassen van de organisatie. Dit met een collega directeur uitvoeren;
- Het opzetten van een accountingmanual;
- Het doorvoeren van verslaggeving in US-GAAP naast Dutch-GAAP en UK-GAAP. Het organiseren van de benodigde actuariële informaties;
- Het professionaliseren van de supporting functies bij verzekeraars, bij zakelijke dienstverleningen en bij vastgoedbeleggingsinstellingen;

Management – en Financial Consultancy Interim management

- Leiden van en deelnemen aan een groot project voor een nieuw systeem voor het management van vastgoed: aan- en verkoop, waardering, beheer, koppeling aan geldstromen, managementinformaties etc.
- Voorbereiden op US-GAAP en IFRS;
- Acquisities, inclusief de financieringen d.m.v. leningen en aandelenemissies, het coördineren van een prospectus bij een overname en een aandelenemissie;
- Fusie-, overname en samenwerkingstrajecten. Zowel nationaal als internationaal;
- Leiding en coördinatie van kantoorverhuizing, inclusief ontwerp en inrichting;
- Professionaliseren van de ICT-functie.
Hieronder zijn o.a. de volgende resultaten bereikt:
het sterk verbeteren van de continuïteit, het verbeteren van de infrastructuur, het invoeren van kwalitatief betere hulpmiddelen met lagere kosten, het op een hoger peil brengen van de ondersteuning naar gebruikers, het invoeren van een professioneler systeembeheer.

Management – en Financial Consultancy
Interim management

ALGEMENE VOORWAARDEN

1. Indien bij de uitvoering van een opdracht zich onverhoopt een gebeurtenis voordoet die tot aansprakelijkheid leidt, zal die aansprakelijkheid beperkt zijn tot het door haar in de desbetreffende zaak in het jaar waarin de aansprakelijkheid is ontstaan aan de opdrachtgever in rekening gebrachte honorarium, zulks tot een maximum van € 25.000. Onder een gebeurtenis als bedoeld in de vorige zin wordt ook een nalaten begrepen.
2. Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, beschouwt alle opdrachten als uitsluitend aan haar gegeven, ook indien het de uitdrukkelijke of stilzwijgende bedoeling is dat een opdracht door een bepaalde persoon zal worden uitgevoerd. De werking van artikel 7:404 Burgerlijk Wetboek, dat voor het laatstgenoemde geval een regeling geeft, en de werking van artikel 7:407 lid 2, dat een hoofdelijke aansprakelijkheid vestigt voor de gevallen waarin aan twee of meer personen een opdracht is gegeven, wordt uitgesloten.
3. De verstrekte opdrachten worden uitsluitend uitgevoerd ten behoeve van de opdrachtgever. Derden kunnen aan de inhoud van de verrichte werkzaamheden geen rechten ontleen. De opdrachtgever vrijwaart Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, tegen aanspraken/vorderingen van derden, de redelijke kosten van rechtsbijstand daaronder begrepen, verband houdende met door Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, ten behoeve van de opdrachtgever verrichte werkzaamheden, tenzij één en ander het gevolg is van grove nalatigheid of opzet.
4. Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, zal bij de selectie van derden die (een deel van) de opdracht uitvoeren, zorgvuldigheid betrachten. Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, is niet aansprakelijk voor tekortkomingen van deze derden. Het is mogelijk dat personen die in verband met de uitvoering van een opdracht van een opdrachtgever worden ingeschakeld, hun aansprakelijkheid in verband daarmee willen beperken. Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, gaat ervan uit, en bedingt zo nodig hierbij, dat alle haar gegeven opdrachten de bevoegdheid inhouden om een dergelijke aansprakelijkheidsbeperking mede namens die opdrachtgever te aanvaarden.
5. De kosten van uitvoering van de opdracht door Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, omvatten het honorarium en de zogenaamde verschotten. Het honorarium wordt bepaald aan de hand van de bestede tijd en het voor de betreffende opdracht geldende uurtarief dat door Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, wordt vastgesteld en, ook tijdens de duur van de opdracht, kan worden gewijzigd, één en ander tenzij tussen partijen schriftelijk anders is overeengekomen. De verschotten bestaan uit de kosten die in het kader van de opdracht door Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, ten behoeve van de opdracht(gever) zijn gemaakt. Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, kan van de opdrachtgever een depotstorting verlangen alvorens de opgedragen werkzaamheden zullen worden aangevangen. Een depotstorting wordt bij het einde van de opdracht verrekend.
6. Tenzij schriftelijk anders is overeengekomen wordt maandelijks gedeclareerd. De betalingstermijn bedraagt 14 dagen. Indien een declaratie niet binnen de betalingstermijn wordt voldaan is over het declaratiebedrag de wettelijke rente verschuldigd. Indien ook na aanmaning betaling uitblijft zijn buitengerechtelijke incassokosten verschuldigd ten belope van twintig procent (20%) van het declaratiebedrag met een minimum van € 2.500.

Management – en Financial Consultancy
Interim management

Indien een declaratie niet binnen de betalingstermijn wordt voldaan kan Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, de werkzaamheden ten behoeve van de opdrachtgever opschorten. Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, is niet aansprakelijk voor schade die ontstaat als gevolg van deze opschorting van de werkzaamheden.

7. Alle bedingen in deze algemene voorwaarden zijn mede gemaakt ten behoeve van al degenen die voor Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, werkzaam zijn (geweest), met inbegrip van hun erfgenamen, indien zij aansprakelijk worden gehouden.

8. Alle vorderingsrechten uit welken hoofde ook jegens Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, in verband met een gebeurtenis, vervallen uiterlijk na één jaar na het moment waarop de betrokkene bekend werd of redelijkerwijs bekend kon zijn met het bestaan van deze vorderingsrechten.

9. Deze algemene voorwaarden zijn tevens van toepassing op aanvullende opdrachten en vervolgoopdrachten van de opdrachtgever van Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies.

10. De rechtsverhouding tussen Bumaco BV, handelend onder de naam van Mink Advies, en de opdrachtgever, alsmede degenen die van haar diensten gebruik maken, is onderworpen aan Nederlands recht. Geschillen zullen uitsluitend worden beslecht door de bevoegde Nederlandse rechter.