

PROJECTEN

De onderstaande voorbeelden van projecten zijn of in een consultancyopdracht en/of onder mijn management uitgevoerd:

- Het geven van een advies **ter optimalisatie van de BTW en de verbonden eisen aan controlling** bij een dienstverlenende organisatie op het gebied van belangenbehartiging van werkgevers;
- Het **adviseren** van een handelsbedrijf en het uitvoeren van **onderhandeling m.b.t. een ICT-contract**;
- Het **doorlichten van organisaties** onder andere uitgevoerd bij een groot reisbureau, een landelijk bureau van een politieke partij en een dienstverlenend bedrijf met meerdere vestigingen;
- Het **professionaliseren van de ondersteunende functies bij verzekeraars, bij zakelijke dienstverleningen en bij vastgoedbeleggingsinstellingen**;
- **Fusie-, overname en samenwerkingstrajecten. Zowel nationaal als internationaal**;
- **Acquisities**, inclusief de financieringen d.m.v. leningen en aandelenemissies, het coördineren van een prospectus bij een overname en een aandelenemissie;
- De **afwikkeling van een management buy-out** waarbij de balans op zeker tijdstip basis was voor de afrekening. Inbegrepen de coördinatie en totstandkoming van de jaarrekening van het jaar, waaraan genoemde balans was gerelateerd (enige maanden eerder). Aansturing intern en naar externe partijen;
- Het **herstellen van de betrouwbaarheid van administraties**, boekhoudingen en van de tijdigheid van verslaggeving en rapportering in samenwerking met een ervaren controller, boekhouder;
- **Interim financieel directeur, tijdelijke vervanging**, bij een dienstverlenend bedrijf met circa 170 werknemers;
- **Het positioneren van een gezamenlijk product van verzekeraars** en een zakelijke dienstverlener, en **inrichting van de organisatie van de backoffice**;
- Het beoordelen van en adviseren bij een **meerjarenplanning en budgettering** van een landelijke omroeporganisatie;
- Het **doorlichten van de bestuurs- en managementstructuur** van een elftal samenwerkende scholen na een aantal fusies om te voldoen aan een onafhankelijke professionele opinie;
- **Opzetten en invoeren van controlling, in sommige gevallen van scratch af aan**;

- **Opzetten en invoeren van administratieve organisatie;**
- **Outsourcingstrajecten** met als resultaat: lagere kosten en tegelijk kwaliteitsverbetering. Hieronder zowel eenvoudige als zeer complexe. De meest complexe en tevens goed geslaagde was de outsourcing van de gehele automatisering: systeemontwikkeling en operations. Eenvoudiger trajecten betrof functies binnen de facilitaire dienstverlening;
- **Medeprojectleider van een groot automatiseringsproject** voor de afdeling Brand Schadeverzekeringen. Overschakelen van een batchsysteem naar een interactief systeem voor brandverzekeringen. Bijdragen daarin verder onder meer: informatiebehoeftebepaling, managementinformaties, interne controle, kwaliteitsbewaking, administratieve organisatie;
- Levensverzekeringen: **project om de logistiek beter te beheersen**; systeem om de doorlooptijden te verbeteren en de kwaliteit van de verwerking te vergroten;
- **Ontwikkelen en invoeren en tijdig verwerken van verbeterde managementinformaties** voor alle individuele levensverzekeringen;
- **Informatiebehoeftebepaling en ontwikkeling van managementinformaties** voor Paarden en Vee-verzekeringen;
- **Optimalisatie van incasso** bij kleine levensverzekeringen;
- **Opzetten en ontwikkelen van de controlling van een divisie Particulieren**, waaronder het ontwerpen en doorvoeren van managementinformaties. Hieronder het doorvoeren van verbeterde kostenallocaties;
- **Het mee ontwikkelen en invoeren van de eerste bankproducten van een verzekeraar:** persoonlijke lening en doorlopend krediet. Bijdragen onder meer: administratieve organisatie en interne controle. Daaronder het ontwikkelen en invoeren van managementinformaties in relatie tot de te ontwikkelen automatiseringssystemen;
- **Ontwikkelen en invoeren van managementinformaties op concerncontrol;**
- **Ontwikkelen van alternatieven voor een coöperatieve ondernemingsvorm;**
- **Het kantelen van de organisatie van product- naar marktgericht: cultuurverandering en aanpassingen backoffice;**
- **Opzetten en ontwikkelen van de controlling.** Doorvoeren in de controlling van product-naar marktgericht. Het ontwikkelen en automatiseren van de managementinformaties. Het opzetten en invoeren van kostenallocatie-systemen, zo veel mogelijk geautomatiseerd;
- **Het automatiseren van de verslaggeving naar een Brits hoofdkantoor;**
- **Het analyseren van de nieuwe managementinformaties en dit doen uitmonden in voorstellen voor disposities en acquisities, sanering van portefeuilles en aanpassen van de organisatie.** Dit met een collega directeur uitvoeren;

- **Het opzetten van een accountingmanual;**
- **Het doorvoeren van verslaggeving in US-GAAP naast Dutch-GAAP en UK-GAAP.** Het organiseren van de benodigde actuariële informatie;
- **Leiden van en deelnemen aan een groot project voor een nieuw systeem voor het management van vastgoed:** aan- en verkoop, waardering, beheer, koppeling aan geldstromen, managementinformaties etc.
- **Vorbereiden op US-GAAP en IFRS;**
- **Leiding en coördinatie van een kantoorverhuizing, inclusief ontwerp en inrichting;**
- **Professionaliseren van de ICT-functie.**
Hieronder zijn o.a. de volgende resultaten bereikt: het sterk verbeteren van de continuïteit, het verbeteren van de infrastructuur, het invoeren van kwalitatief betere hulpmiddelen met lagere kosten, het op een hoger peil brengen van de ondersteuning naar gebruikers, het invoeren van een professioneler systeembeheer.

Voor de meest recente projecten hiervan, uitgevoerd als interim manager of consultant, wordt verwezen naar mijn uitgebreide CV.